



Tesina:

Cambios Disruptivos en el control de costes de la no Calidad en la industria manufacturera actual: un caso aplicado

Alumno: **Jonathan José Pérez Mejias**

1. Presentación y estructura del trabajo:

La presentación de la tesina y su estructura son correctas. **El primer y segundo capítulo** plantea las hipótesis del trabajo y la metodología. **El tercer capítulo**, introduce el control de gestión y su papel en la empresa actual. **El cuarto capítulo**, expone los nuevos sistemas que en la actualidad están apareciendo especialmente desde la óptica de la tecnología. **El quinto capítulo** analiza el concepto de Industria 4.0. vinculado al Big data y Machine Learning. **El sexto capítulo** analiza un caso real de empresa. Finalizando con las conclusiones y la bibliografía.

2. Objeto de la investigación y metodología

La tesina presentada establece en primer lugar, una mirada interesante a las nuevas herramientas que generan una nueva versión del control de gestión en el ámbito de la industria, es decir, los datos como elemento estratégico. Y en segundo lugar, **realiza un esfuerzo**, en describir un caso real sobre el control de calidad.



3. Fuentes estadísticas y bibliográficas

El trabajo ofrece una bibliografía suficiente que ha sido mencionada en sucesivas veces en el texto.

4. Valoración global.

El alumno ha realizado un **trabajo "orientado"** a presentar unos de los cambios más importantes que están sucediendo en la industria actual y es la aplicación de técnicas de aprendizaje que se nutren de los datos generados en especial del área de control de calidad. Se presenta un caso práctico real que permite observar el grado de implementación de dichas herramientas.

Varias mejoras posibles de la tesina.

La primera de ellas, **mejorar el vinculo entre las nuevas herramientas (ML y científico de datos) y el caso práctico**, es decir, entendemos que por temas de confidencialidad quizás no se ha podido profundizar más en la forma en que se implementan, tanto en técnicas como en software.

La segunda consiste en realizar una cuantificación de **un posible análisis coste-beneficio** de la implementación de los nuevos controles de gestión en el área de la calidad, es decir en la tesina se plasma claramente los beneficios de la reducción de la no calidad pero no se comenta los costes de su implementación, tanto en formación, software etc.



La tercera **quizás una mejor descripción de las conclusiones realizadas**, mayor concreción.

De todos modos el trabajo, posee un hilo conductor que unifica toda la información ofrecida en la tesina, y ofrece una perspectiva de la denominada cuarta revolución industrial.

Barcelona, 24 de Diciembre de 2018

Prof. Salvador Torra Porras