

**El sector del transporte y la logística en la región Euro-Mediterránea en
la era post COVID-19: hacia una regionalización de la globalización y una
red integrada de transporte multimodal.**

Por

Fernanda de Paula Ventura Lacerda

Máster en Comercio Exterior y Finanzas Internacionales

Universitat de Barcelona

2022

Introducción

El sector del transporte y la logística desempeña un papel fundamental en las relaciones comerciales entre los diferentes actores de la escena internacional, al movilizar alrededor de 4.300 millones de dólares. Un fallo en el buen funcionamiento de este sector puede causar graves problemas de distribución y suministro. El sector marítimo, por ejemplo, es responsable de los desplazamientos del 80% de las mercancías y del 50% del petróleo producido, por lo que es sumamente importante para la geopolítica mundial.

El sector del transporte y la logística incide en los fundamentos básicos de las empresas para competir en la economía mundial. Este sector, por ejemplo, supone casi el 15% del coste de un producto acabado para una empresa europea típica. Por otra parte, el transporte y la logística promueven la cooperación y el desarrollo. Una logística competitiva contribuye a la creación de empleo, una palanca esencial para luchar contra la pobreza, como también a resolver los problemas de migración.

La pandemia del COVID-19 cambió el mundo radicalmente, a medida que los países tuvieron que aplicar una serie de medidas de seguridad para proteger a la población, y esto ha tenido un impacto mundial en el buen funcionamiento de las cadenas de suministro. Esto ha hecho que las empresas vuelvan a pensar en la estructura de sus cadenas de producción, teniendo en cuenta que existe una alta probabilidad de que en el futuro puedan surgir otras pandemias.

Según un informe producido en 2020 por la *Economist Intelligence Unit EIU*, las empresas multinacionales optarán por la regionalización de sus cadenas de producción para neutralizar los riesgos de una crisis pandémica. "El COVID-19 remodelará fundamentalmente el comercio, acelerando la tendencia a acortar las cadenas de suministro. La fabricación a tiempo completo utilizando proveedores globales dará paso a un mayor enfoque en el uso de las cadenas de suministro regionales, [...]" (EIU, 2020).

Por consiguiente, surge claramente la importancia estratégica de proporcionar un marco para el establecimiento de un sector logístico y de transporte multimodal integrado y más competitivo en el ámbito euro Mediterráneo. Para ello, es esencial invertir en puertos y logística eficientes e integrados, en la digitalización de los procesos a través de los avances tecnológicos (IA, Big Data, IoT, 5G), así como en la transición verde y sostenible.

Sin embargo, las diferencias entre los países de las dos orillas del mediterráneo, en términos de desarrollo y nivel de sofisticación del sistema de transporte son presentes. Los países del sur experimentan una mayor dificultad para integrarse a las cadenas de suministro internacionales debido a la escasa infraestructura logística de la mayoría de los puertos, aeropuertos y sistema de transporte por carretera.

El establecimiento de un marco normativo es muy importante para la reestructuración y modernización del sector logístico en estos países, además de crear una plataforma para nuevas oportunidades, con el objetivo de atraer inversiones y contribuir al desarrollo de la región en su conjunto.

Hipótesis

El establecimiento de un sector logístico y de transporte multimodal integrado en la región Euro-Mediterránea tiene el potencial de hacer que el sector sea más competitivo y eficiente para la región, así como de fomentar el desarrollo socioeconómico.

Eso facilitará un contexto positivo para una mayor liberación de los mercados, reforzando la cooperación Norte-Sur, y las conexiones de transporte entre los países asociados serán más rápidas, baratas y eficientes, y se reducirá el tiempo y los recursos dedicados al transporte de mercancías.

Una mayor integración de la logística también puede favorecer la apertura de nuevas oportunidades de mercado para las empresas tanto de la UE como de los países del sur del Mediterráneo y contribuirá a fomentar el comercio entre ellos, abriendo los horizontes para la regionalización de las cadenas de producción diseñadas por las empresas multinacionales.

Metodología

La metodología utilizada en este trabajo será el método inductivo por medio de la investigación de la nueva tendencia de la regionalización de las cadenas de suministro en la era post COVID-19 y del establecimiento de una hipotética red integrada del sector logístico y de transporte multimodal como estrategia clave para una región Euro-Mediterránea más competitiva y eficiente.

Este trabajo pretende analizar los cambios en el sector de la logística y el transporte provocados por la pandemia de COVID-19, a través de la lectura de artículos, estudios e investigaciones realizadas por profesionales del sector, por importantes instituciones a nivel mediterráneo, como por ejemplo la Asociación de Cámaras de Comercio e Industria del Mediterráneo (ASCAME), la Unión por el Mediterráneo (UfM), Instituto Europeo del Mediterráneo (IEMed), etc. Algunos proyectos de ámbito mediterráneo y financiados por la Unión Europea, como el proyecto *EBSOMED - Enhancing Business Support Organisations*, también serán fuentes de este trabajo.

En el primer capítulo, haremos un análisis del sector del transporte y de la logística en la región euro mediterránea, el papel que el sector desempeña en la economía y en las relaciones comerciales. A continuación, analizaremos cómo la crisis de la pandemia de sida en 19 países ha reconfigurado el comercio mundial y las cadenas de producción de las empresas multinacionales.

En el segundo capítulo, estudiaremos una propuesta de red integrada de transporte multimodal euro mediterránea, cómo eso contribuiría a que el sector logístico fuera más competitivo y eficiente en la región, para luego considerar las directrices y acciones necesarias para el establecimiento de dicha red integrada.

En el tercer capítulo, se examinará los desafíos y las oportunidades de un espacio común euro mediterráneo de transportes, haciendo un análisis de las diferencias entre los países de ambas orillas del mediterráneo y un panorama de oportunidades que puedan surgir para alcanzar el establecimiento de dicho espacio común de transportes.

Por último, se desarrollarán unas conclusiones de las informaciones y análisis hechos en todo el trabajo.

Índice

Capítulo 1. Sector del transporte y logística en la región euro mediterránea

- a. Relevancia del sector
- b. Regionalización de las cadenas de suministro

Capítulo 2. Red integrada de transporte multimodal euro mediterránea

- a. El sector logístico y de transportes euro mediterráneo: más competitivo y eficiente
- b. Directrices y acciones prospectivas para el establecimiento de una red integrada de transporte multimodal euro mediterránea

Capítulo 3. Desafíos y oportunidades de un espacio común euro mediterráneo de transportes

- a. Las diferencias entre los países del sur y del norte
- b. Perspectivas de oportunidades

Capítulo 4. Conclusiones

Bibliografía

ANTRÀS, POL. (2020). *De-Globalisation? Global Value Chains in the PostCOVID-19 Age.* Extraído de https://www.nber.org/system/files/working_papers/w28115/w28115.pdf

ASOCIACIÓN DE CÁMARAS DE COMÉRCIO E INDUSTRIA DEL MEDITERRANEO – ASCAME (2020). *Logistics has never been so important.* Extraído de <https://www.ascame.org/new/logistics-has-never-been-so-important/>

GIOVANNETTI, G., VIVOLI, A. *Mediterranean Sea and the COVID pandemic: A turning point for globalisation? Logistics and Global Value Chains.* Extraído de https://cetmo.org/wp-content/uploads/2021/03/20210201_RPCS_CC_Globalisation_G.GIOVANNETTI_A.VIVOLI-A.Vivoli.pdf

BARBIERI, G. (2019). *Regionalism, globalism and complexity: a stimulus towards global IR?, Third World Thematics: A TWQ Journal,* 4:6, 424-441, Extraído de <https://doi.org/10.1080/23802014.2019.1685406>

ENHANCING BUSINESS SUPPORT ORGANISATIONS – EBSOMED (2019). *The transport & logistics sector in the Euro-Mediterranean region: position, challenges & steps towards achieving an integrated multimodal transport network.* Extraído de <http://ebsomed.eu/sites/default/files/EBSOMED%20Sector%20Strategic%20Paper%20on%20transport%20and%20logistics.pdf>

ESCOLA EUROPEA (2021). *Sustainability of transport and logistics in the Mediterranean.* Extraído de <https://escolaeuropea.eu/news/the-sustainability-of-transport-and-logistics-in-the-mediterranean/>

INSTITUTO EUROPEO DEL MEDITERRANEO (2021). *Mediterranean Transport and Logistics In A Post-Covid-19 Era: Prospects And Opportunities.* Extraído de <https://www.iemed.org/wp-content/uploads/2021/09/Policy-Study-5-CETMO-baixa.pdf>

JAVORCIK, B. (2020). *8 Global supply chains will not be the same in the post-COVID-19 world.* Extraído de <https://users.ox.ac.uk/~econ0247/EBOOKChapter.pdf>

THE ECONOMIST INTELLIGENCE UNIT (2020). *The Great Unwinding COVID-19 and the regionalization of global supply chains, The Economist.* Extraído de <https://www.eiu.com/n/campaigns/the-great-unwinding-covid-19-supply-chainsand-regional-blocs/>

Cronograma

| Cronograma de tareas | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|------|---|---|---|----|---|----|---|---|---|---|---|
| Plazos de entrega | | 2022 | | | | | | | | | | | |
| Tareas | | E | F | M | A | MY | J | JL | A | S | O | N | D |
| Entrega del proyecto | | █ | | | | | | | | | | | |
| Revisión del proyecto y asignación del tutor | | █ | | | | | | | | | | | |
| Corrección y aprobación del proyecto | | █ | █ | | | | | | | | | | |
| Análisis de la información | | | | █ | █ | | | | | | | | |
| Desarrollo del contenido | | | | | █ | █ | █ | | | | | | |
| Entrega del primer borrador | | | | | | | | █ | █ | | | | |
| Revisión del tutor del primer borrador | | | | | | | | | | █ | | | |
| Corrección y elaboración del segundo borrador | | | | | | | | | | █ | █ | | |
| Entrega del segundo borrador | | | | | | | | | | | █ | | |
| Revisión del tutor del segundo borrador | | | | | | | | | | | | █ | |
| Corrección y elaboración del trabajo final | | | | | | | | | | | | █ | |
| Entrega del trabajo final | | | | | | | | | | | | | █ |